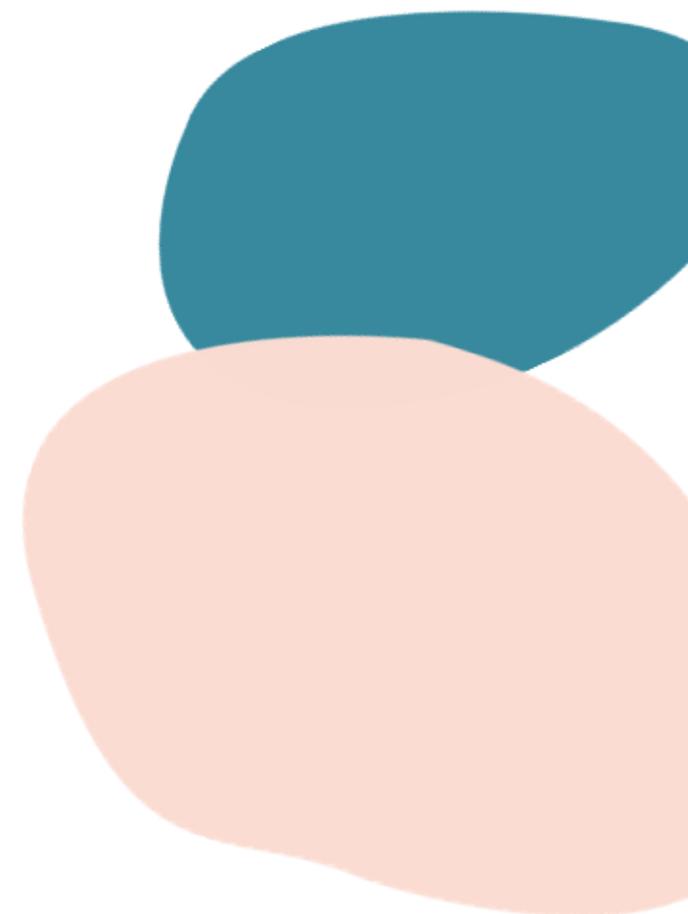




# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

# SOMMAIRE

- #3** Rapport moral
- #5** L'équipe opérationnelle
- #6** L'année 2023 en quelques chiffres
- #7** Les temps forts 2023
  - L'Observatoire économique national des achats responsables
  - Démarche amélioration continue responsable (ACR)
  - Le Réseau Gesat obtient la notation EcoVadis
  - Convention de partenariat triennale avec le mouvement UNAPEI
- #13** Services aux ESAT & Entreprises Adaptées
- #16** Services aux partenaires privés & publics
- #17** Ils nous ont rejoints en 2023
- #18** Rapport financier 2023
  - Bilan
  - Compte de résultat
- #28** Les administrateurs



# RAPPORT MORAL (1/2)

## « Pour aller plus loin... »

Le Réseau Gesat a accéléré ses actions dans le respect de son projet associatif 2021-2025 et de ses 3 grandes missions stratégiques :

- *Promouvoir*
- *Accompagner*
- *Développer*



A fin 2023, à mi-parcours, nous avons bien avancé sur le chemin tracé par notre ambition : « le Réseau Gesat souhaite s'appuyer sur son savoir-faire en matière d'intermédiation économique pour devenir l'agrégateur d'expertises en matière de Responsabilité Sociétale des Entreprises ou Organisations (RSE/RSO) » (extrait du projet associatif 2021-2025).

Nous avons montré qu'une organisation ouverte tant en interne qu'en externe permet d'avancer ensemble :

- En interne, nous avons réussi le « décollage » des 2 structures Réseau Gesat Conseil et Réseau Gesat Fonds de Dotation.
- En externe, plusieurs conventions visant à montrer les complémentarités dans notre écosystème et à développer la confiance des donneurs d'ordre, ont été signées.

Nous pouvons nous appuyer sur la confiance de nos partenaires, plus de 130 à fin 2023, et celle de nos adhérents, près de 1200, soit 50% des établissements du Secteur du Travail Protégé et Adapté. Ceci nous donne une force dans cette connaissance de terrain de 2 mondes pour lesquels nous voulons accroître notre rôle d'intermédiation économique.

Un bilan d'avancement de notre projet associatif a été présenté en CA de début 2024 et nous pouvons être fiers des résultats, même si notre présence dans les territoires doit être intensifiée.

## RAPPORT MORAL (2/2)

Merci à toutes et tous et merci à notre Directeur général et à son équipe qui apportent dynamisme et innovation.

Merci aux 3 Vice-Présidents qui ont accepté de signer avec moi une lettre de délégation pour la mission dont ils avaient la charge; une autonomie plus grande leur est confiée mais également un temps passé plus important leur est demandé et je sais que les agendas sont souvent très contraints.

Avec le groupe de travail chargé de mettre en place les conditions de la fusion avec Handeco, nous avons réussi, dans la confiance, à :

- donner du sens à notre rapprochement
- donner envie aux équipes opérationnelles
- préparer l'enrichissement de nos offres grâce aux complémentarités de compétences

Merci aux administrateurs et aux membres du bureau qui valident ces actions pour aller encore plus loin dans notre ambition.

Et maintenant

« **En route avec hosmoz** »

**Daniel Hauger**

**Président du Réseau Gesat**

# L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

## PÔLE ADMINISTRATIF, FINANCIER ET RH

**Nelson MARQUES**  
Responsable administratif, financier et ressources humaines

**Claire LO**  
Comptable

**Donia MAALLOUL**  
Chargée de mission comptabilité administrative et financière

**DIRECTION GÉNÉRALE**  
**Denis CHARRIER**  
Directeur général

## PÔLE COMMUNICATION

**Eva PERRET**  
Responsable communication (de retour en sept. 2024)

**Ingrid JULLIÉ**  
Responsable communication (en remplacement)

**Baptiste BERTHOMÉ**  
Chargé de graphisme et de communication visuelle

## PÔLE ENTREPRISES PRIVÉES & PUBLIQUES

**Claire NICOLETTI**  
Responsable du pôle

**Marion ORSINI**  
Référente RSE du Réseau Gesat

## PÔLE ESAT-EA

## DÉVELOPPEMENT D'AFFAIRES & FIDÉLISATION

**Marion ORSINI**  
Responsable relations entreprises

**Elise VINE**  
Responsable relations entreprises

**Hugo MUSZCZAK**  
Responsable relations entreprises

**Aliette BELLANGER**  
Chargée de mission

**Marilyn ROBINOT**  
Chargée de mission commerciale

## CONSEIL EN ACHATS INCLUSIFS

**Mélanie RIAUX**  
Responsable des projets achats inclusifs

**Yohan REY**  
Chef de projet senior

**Charles FRANCK**  
Chef de projet junior

**Georgea BOTTEMAN**  
Chargée de mission

**Julie COCHEREAU**  
Cheffe de projet pôle ESAT-EA et Fonds de dotation

**Tanguy LIZANET**  
Chef de projet Offre de services aux adhérents

**Fanny CARPENTIER**  
Cheffe de projet Animation territoriale

**Aurélien BERLIOZ**  
Responsable du pôle

**Guillaume ALLIOT**  
Chef de projet Développement économique

**Anta SEYE**  
Chargée de mission

# L'ANNÉE 2023 EN QUELQUES CHIFFRES

- **1 160 ESAT-EA** adhérents et **133 partenaires** privés et publics
- **35 événements** associatifs organisés avec plus de 2 000 participants
- **2,5 millions de pages vues** sur reseau-gesat.com
- **dont 1,5 millions sur l'annuaire** soit 600 en moyenne par an et par ESAT-EA
- **35 000 mises en relation**
- **1 900 mini-sites** vitrines ESAT-EA mis à jour
- **50 sessions de formation** prodiguées à plus de 270 stagiaires, pour une note moyenne de satisfaction de 8,9/10
- **11 500 abonnés** sur les réseaux sociaux
- **Certification Ecovadis – niveau Silver**



[Découvrir les chiffres clés en vidéo](#)



1032 prestataires  
ESAT-EA et clients  
privés et publics  
représentés (+20%  
par rapport à la  
4<sup>ème</sup> édition)

# Observatoire économique national des achats responsables auprès des prestataires ESAT-EA

2022  
2023

## TEMPS FORTS 2023 : L'OBSERVATOIRE ÉCONOMIQUE NATIONAL DES ACHATS RESPONSABLES

5<sup>ème</sup> édition | Juillet 2023

Réalisé tous les 2 ans, cet Observatoire a pour principaux objectifs :

- d'analyser l'évolution des activités économiques des ESAT et des EA en valorisant leur offre et les savoir-faire de leurs travailleurs
- d'encourager les relations économiques entre les entreprises privées et publiques et ces prestataires en mettant en lumière les attentes de leurs donneurs d'ordres
- d'identifier de nouvelles opportunités d'affaires et les leviers de développement pour le secteur

[>>> TELECHARGER L'OBSERVATOIRE](#)

### SOUTIENS & PARTENARIATS

- 7 partenaires financiers :



- 10 soutiens institutionnels :



# TEMPS FORTS 2023 : L'OBSERVATOIRE ÉCONOMIQUE NATIONAL DES ACHATS RESPONSABLES

## Événement de lancement organisé au ministère des Solidarités

- **Introduit par Geneviève Darrieussecq**, Ministre déléguée chargée des personnes handicapées
- **6 intervenants représentants des donneurs d'ordres et d'ESAT-EA :**  
Antoine Détourné (ESS France), Nathalie Gyomlai (ANDICAT), Michel Augé (CNA), Patrick Maincent (Unapei), Laure Monset, (BNP Paribas), Christophe Roth (Agefiph), Olivier Théron (Gestform)
- **412 personnes inscrites** à l'événement, dont 256 à distance et 184 en présentiel
  - 189 représentants d'entreprises privées et 37 d'organismes publics
  - 141 représentants d'ESAT-EA
  - 45 représentants associatifs
- **Une note moyenne de satisfaction de 8,5/10**, des participants saluant en particulier « le choix des intervenants » et leur « parole factuelle et engagée ».
- **548 vues** de la vidéo de l'événement



# TEMPS FORTS 2023 : L'OBSERVATOIRE ÉCONOMIQUE NATIONAL DES ACHATS RESPONSABLES

Les principaux résultats en vidéo



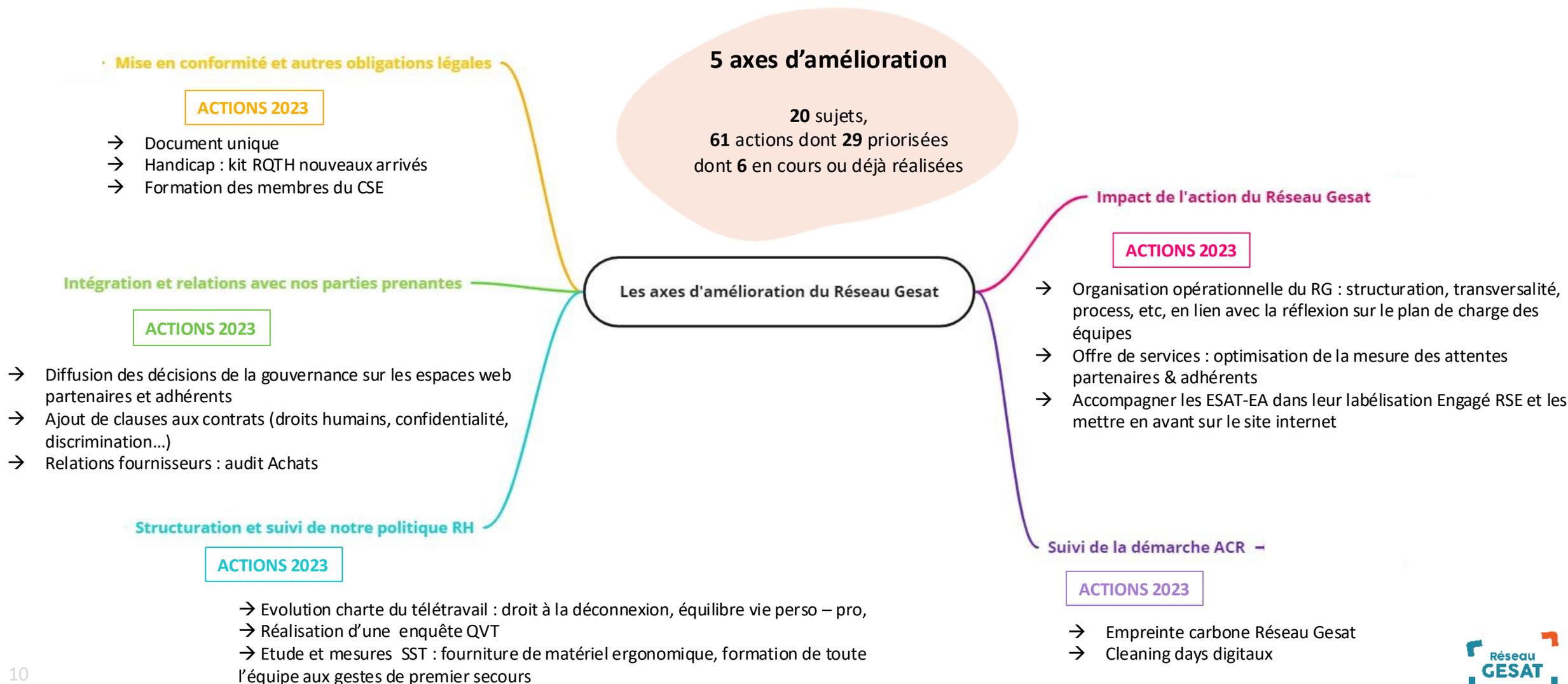
<https://www.youtube.com/watch?v=7XlpG6fXgTM>

Ce qu'ils en retiennent !



<https://www.youtube.com/watch?v=TdSj6QtXb8g>

# TEMPS FORTS 2023 : DÉMARCHE AMÉLIORATION CONTINUE RESPONSABLE (ACR)



# TEMPS FORTS 2023 : LE RÉSEAU GESAT OBTIENT LA NOTATION ECOVADIS [FÉVRIER 2023]

ecovadis

RESEAU GESAT  
a reçu une  
**médaille d'argent**  
pour sa notation EcoVadis

- FÉVRIER 2023 -



## RESEAU GESAT

Paris - France | Activités de bureaux principaux

Date de publication : 15 févr. 2023

Valable jusqu'au : 15 févr. 2024



62 /100

83ème  
percentile

### Répartition des scores globaux



● Toutes les entreprises de ce secteur d'activité évaluées par EcoVadis (sauf les entreprises de taille XS (25 employés ou moins), qui ne sont pas soumises à l'évaluation des Achats Responsables)

# TEMPS FORTS 2023 : CONVENTION DE PARTENARIAT TRIENNEALE AVEC LE MOUVEMENT UNAPEI

## Les 3 axes du partenariat

1. **Communiquer** sur les ESAT et EA membres des deux réseaux en tant qu'**acteurs de l'économie sociale et solidaire** et **promouvoir les savoir-faire** des professionnels en situation de handicap en ESAT-EA.
2. **Accompagner le développement des compétences économiques et commerciales des professionnels des ESAT et EA** dans une **logique éthique et responsable**.
3. **Renforcer l'efficacité et la légitimité de nos associations respectives** en menant des actions co-construites.



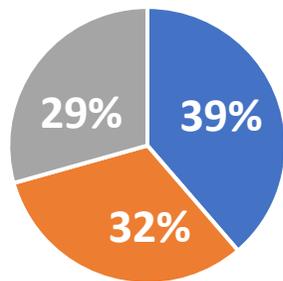
# SERVICES AUX ESAT & ENTREPRISES ADAPTÉES

## Les adhérents 2023

### TYPOLOGIE ADHERENTS

**ESAT : 67%**

**EA : 33%**



■ Individuel ■ Association ■ Groupement

- **1 160** ESAT EA Adhérents
- **60** nouveaux adhérents nets
- **48%** taux d'adhésion

RÉGION	TOTAL ESAT EA	NB ADHÉRENTS	TAUX D'ADHESION
AURA	307	196	<b>64%</b>
Ile de France	287	180	<b>63%</b>
Nouvelle Aquitaine	250	95	<b>38%</b>
Grand Est	228	91	<b>40%</b>
Occitanie	215	92	<b>43%</b>
Hauts de France	204	97	<b>48%</b>
Pays de la Loire	157	68	<b>43%</b>
Bretagne	152	64	<b>42%</b>
Normandie	148	87	<b>59%</b>
SUD PACA	148	68	<b>46%</b>
Centre Val de Loire	138	42	<b>30%</b>
Bourgogne FC	107	81	<b>76%</b>
France Outre-mer	53	3	<b>6%</b>
Corse	7	1	<b>14%</b>

# SERVICES AUX ESAT & ENTREPRISES ADAPTÉES

## Notre offre de services

1.



Je communique

**Amélioration du référencement et de l'expérience utilisateur ESAT/EA**

- **1 900** mini-sites mis à jour
- Taux de fraîcheur à moins d'un an : **78%**
- **1,5** fois plus de trafic sur les mini-sites adhérents

2.



Je vends

**Veille quotidienne des marchés publics réservés**

- **35 000** mises en relation
- **300** projets d'achat Partenaires et MPR
- **1,8** fois plus de mises en relation pour les adhérents

3.



J'améliore mes pratiques

**Développement du service : veille locale**

- **96** petites annonces
- Près de **200** stagiaires ESAT EA formés
- **19** évènements avec près de **600** participants

4.



Je restructure ou je développe de nouvelles activités

**Structuration de l'offre en 3 piliers**

- **16** ESAT EA accompagnés
- Budget : **40K€**

1+2+3+4

Offre spéciale Groupement

**Un nouveau groupement : Gie Bourgogne**

- **3** rencontres régionales coorganisées avec des groupements
- **1** rencontre inter-groupement

# SERVICES AUX ESAT & ENTREPRISES ADAPTÉES

## Les mini-sites ESAT-EA font peau neuve !

- Un **meilleur référencement naturel** pour plus de **visibilité** et de **mises en relation**
- Un back-office qui **centralise toutes les demandes clients** pour **plus de confort de travail** : un espace de suivi des projets sur lesquels les ESAT-EA sont positionnés
- **Une meilleure valorisation de la structure** grâce à la personnalisation des informations



+ VENDEUR



+ SIMPLE



+ VALORISANT



ESAT et Entreprises Adaptées,  
Votre **mini site commercial** sur **reseau-gesat.com**

[Voir la vidéo](#)

# SERVICES AUX ENTREPRISES & ORGANISATIONS PUBLIQUES

## Réalisations et chiffres clés

### À chaque besoin, une solution



Construire sa feuille de route

Votre diagnostic  
« achats inclusifs & responsables »



Se faire accompagner

Une équipe conseil à vos côtés  
pour chaque projet d'achat



Essaimer en interne

- L'Académie des achats inclusifs
- La plateforme des achats inclusifs
- Des événements internes pour mobiliser autour de vos achats inclusifs



Faire connaître

La promotion de vos engagements  
en matière d'achats inclusifs



Cultiver son réseau

Le Club Partenaires

**130 partenaires**  
(dont nouveaux : 17)

### Réalisations 2023/ chiffres clés

194 Jours conseil  
Plus de 10 diagnostics achats

211 Jours conseil  
365 projets diffusés sur la place de marché  
(dont 123 marchés publics)

10 formations entreprises  
73 participants  
Note satisfaction : 9,2 / 10

91 Jours conseil  
24 partenaires accompagnés dans la collecte de leurs attestations OETH ( 22 millions)  
Créations de cartographies, fiches

19 événements  
1496 participants  
Note satisfaction : 8,65 / 10

# ILS NOUS ONT REJOINTS EN 2023

Le club des partenaires privés et publics : 17 nouveaux partenaires

## Nos nouveaux partenaires



# RAPPORT FINANCIER : BILAN (1/6)

## Présentation du Bilan 2023 - ACTIF

BILAN ACTIF							
ACTIF		Exercice N 31/12/2023 12			Exercice N-1 31/12/2022 12	Ecart N / N-1	
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net	Euros	%
ACTIF IMMOBILISE	<b>Immobilisations incorporelles</b>						
	Frais d'établissement						
	Frais de recherche et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Concessions, brevets, licences, marques...	168 251.82	165 073.68	3 178.14	5 718.44	2 540.30	44.42
	Immobilisations incorporelles en cours						
	Avances et acomptes						
	<b>Immobilisations corporelles</b>						
	Terrains						
	Constructions						
	Installations techniques Matériel et outillage	39 712.77	28 658.14	11 054.63	10 285.98	768.65	7.47
	Immobilisations corporelles en cours						
	Avances et acomptes						
<i>Biens reçus par legs/dons destinés à être cédés</i>							
<b>Immobilisations financières (1)</b>							
Participations et Créances rattachées	15 000.00		15 000.00	15 000.00			
Autres titres immobilisés							
Prêts							
Autres	8 280.00		8 280.00	36 146.93	27 866.93	77.09	
<b>Total I</b>	<b>231 244.59</b>	<b>193 731.82</b>	<b>37 512.77</b>	<b>67 151.35</b>	<b>29 638.58</b>	<b>44.14</b>	

# RAPPORT FINANCIER : BILAN (2/6)

## Présentation du Bilan 2023 - ACTIF

BILAN ACTIF							
ACTIF		Exercice N 31/12/2023 12			Exercice N-1 31/12/2022 12	Ecart N / N-1	
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net	Euros	%
ACTIF CIRCULANT	<b>Stocks et en cours</b>						
	<b>Créances (2)</b>						
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	603 052.58	1 990.00	601 062.58	515 868.53	85 194.05	16.51
	Créances reçues par legs ou donations						
	Autres	16 359.54		16 359.54	36 927.70	20 568.16	55.70
	Valeurs mobilières de placement	10 090.13		10 090.13	10 090.13		
	Instruments de trésorerie						
Disponibilités	1 737 820.53		1 737 820.53	1 516 252.96	221 567.57	14.61	
Charges constatées d'avance (2)	64 003.53		64 003.53	11 490.71	52 512.82	457.00	
	<b>Total II</b>	2 431 326.31	1 990.00	2 429 336.31	2 090 630.03	338 706.28	16.20
Comptes de Régularisation	Frais d'émission des emprunts (III)						
	Primes de remboursement des emprunts (IV)						
	Ecart de conversion actif (V)						
	<b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>	2 662 570.90	195 721.82	2 466 849.08	2 157 781.38	309 067.70	14.32

(1) Dont à moins d'un an

(2) Dont à plus d'un an

# RAPPORT FINANCIER : BILAN (3/6)

## Présentation du Bilan 2023 - ACTIF

L'**actif immobilisé** est ramené de 67K€ à 37K€ en raison presque uniquement de la forte réduction du montant du dépôt de garantie consécutif à notre déménagement.

L'**actif circulant** a continué pour sa part à s'accroître (**2 429K€ pour 2023 contre 2 090K€ en 2022**).

Le montant cumulé du restant dû par nos partenaires et clients et des produits à recevoir a progressé significativement (**617K€ pour 2023 contre 552K€ en 2022**) du fait de renouvellement tardif de certaines conventions.

Les charges payées d'avance exceptionnellement basses en 2022 sont revenues à leur niveau habituel avec une progression de 52K€ en cette fin d'année.

Les liquidités continuent à progresser de 1 516K€ à 1 738K€ du fait du très bon résultat de 416K€ enregistré durant l'exercice, qui nous a permis par ailleurs de réduire sensiblement l'encours de nos dettes fournisseurs (**72K€ contre 129K€**).

Fin décembre nous avons 703K€ placés à 1 an et 572K€ sur un compte d'épargne à court terme que nous avons décidé de porter cette année à 972K€ (+400K€) pour tirer parti de la sensible progression des taux de rémunération.

# RAPPORT FINANCIER : BILAN (4/6)

## Présentation du Bilan 2023 - PASSIF

<b>BILAN PASSIF</b>							
<b>PASSIF</b>		<b>Exercice N</b>		<b>Exercice N-1</b>		<b>Ecart N / N-1</b>	
		31/12/2023	12	31/12/2022	12	Euros	%
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>Fonds propres</b>						
	Fonds propres sans droit de reprise :						
	Fonds propres statutaires						
	Fonds propres complémentaires						
	Fonds propres avec droit de reprise :						
	Fonds statutaires						
	Fonds propres complémentaires						
	Ecarts de réévaluation						
	Réserves :						
	Réserves statutaires ou contractuelles						
Réserves pour projet de l'entité	200 063.27		200 063.27				
Autres							
Report à nouveau	909 099.23		603 649.66		305 449.57	50.60	
	<b>Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)</b>	416 176.08		305 449.57		110 726.51	36.25
	<b>Situation nette (sous total)</b>	1 525 338.58		1 109 162.50		416 176.08	37.52
	Fonds propres consommables						
	Subventions d'investissement						
	Provisions réglementées						
	<b>Total I</b>	1 525 338.58		1 109 162.50		416 176.08	37.52
<b>FONDS DÉDIÉS</b>	Fonds reportés liés aux legs ou donations						
	Fonds dédiés						
	<b>Total II</b>						

# RAPPORT FINANCIER : BILAN (5/6)

## Présentation du Bilan 2023 - PASSIF

<b>BILAN PASSIF</b>		<b>Exercice N</b>	<b>Exercice N-1</b>	<b>Ecart N / N-1</b>	
		<b>31/12/2023</b>	<b>12 31/12/2022</b>	<b>Euros</b>	<b>%</b>
<b>PROVISIONS</b>	Provisions pour risques	45 583.00	55 040.00	9 457.00	17.18
	Provisions pour charges		9 425.00	9 425.00	100.00
	<b>Total III</b>	<b>45 583.00</b>	<b>64 465.00</b>	<b>18 882.00</b>	<b>29.29</b>
<b>DETTES (1)</b>	Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)				
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	83.68	98.38	14.70	14.94
	Emprunts et dettes financières diverses	8 892.63	8 892.63		
	Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	71 844.07	128 867.83	57 023.76	44.25
	Dettes des legs ou donations				
	Dettes fiscales et sociales	329 358.98	324 065.30	5 293.68	1.63
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Autres dettes	8 385.00	31 643.00	23 258.00	73.50
	Instruments de trésorerie				
	Produits constatés d'avance	477 363.14	490 586.74	13 223.60	2.70
<b>Total IV</b>	<b>895 927.50</b>	<b>984 153.88</b>	<b>88 226.38</b>	<b>8.96</b>	
	Ecarts de conversion passif (V)				
	<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>2 466 849.08</b>	<b>2 157 781.38</b>	<b>309 067.70</b>	<b>14.32</b>

(1) Dont à plus d'un an  
Dont à moins d'un an

(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

# RAPPORT FINANCIER : BILAN (6/6)

## Présentation du Bilan 2023 - PASSIF

**Les fonds propres** compte tenu de l'excédent record de 416K€, supérieur d'un tiers au montant record atteint ces deux dernières années, sont, hors réserves pour projets, en progression de près de 50% (**909K€ contre 604K€**).

La réserve pour projets a pour sa part été utilisée à hauteur de 80K€ pour le site web et la base de données ainsi que les prémices d'une opération de communication qui nous amènera à en demander la reconstitution au même niveau de 200K€ à la prochaine Assemblée Générale au moment de l'affectation des résultats.

Au total les fonds propres sont en progression de près de 40% (**1 525K€ contre 1 109K€**).

Cette très bonne structure financière est en tout cas particulièrement rassurante alors que nous serons progressivement affectés par les échéances des accords handicaps, que se poursuit le démarrage des entités récemment créées : le Réseau GESAT Conseil et le fonds de dotation, dont nous ne pouvons guère attendre de résultats significatifs dans l'immédiat et bien sûr que deviendra effective l'intégration d' HANDECO.

**Les provisions pour risque** sont en diminution de 19K€ en raison surtout de la baisse des encours à couvrir pour la TVA.

**Les comptes de régularisation** (produits constatés d'avance) régressent un peu (**477K€/491K€**). du fait de la hausse des rentrées des conventions partenaires.

**Le total du bilan** connaît, sous l'effet de ces divers éléments, une nouvelle progression de 14% par rapport à 2022 (**2 467K€/ 2 158K€**) et de 36% en deux ans.

# RAPPORT FINANCIER : COMPTE DE RÉSULTAT (1/4)

## Présentation des comptes 2023 - PRODUITS

PRODUITS	2022	2023			
	31/12/2022	BUDGET PRÉVISIONNEL 2023			31/12/2023
	RG	BUDGET OPÉRATIONNEL	VARIABLES	TOTAL (1) + (2)	RG
CONVENTIONS	1 469K€	1 424K€	100K€	1 524K€	1 511K€
COTISATIONS ADHÉRENTS Et AUTRES PRODUITS ADHÉRENTS	267K€	261K€	24K€	285K€	289K€
ÉQUIPE	97K€	94K€	49K€	142K€	137K€
PRODUITS SUR FRAIS GÉNÉRAUX	81K€	11K€	5K€	16K€	54K€
FORMATIONS ET ACCOMPAGNEMENTS ÉTABLISSEMENTS	119K€	111K€	23K€	134K€	117K€
ÉVÉNEMENTS	23K€	17,5K€	7,5K€	25,0K€	21K€
REPRISE DE PROVISIONS	19K€	0K€	0K€	0K€	30K€
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>2 075K€</b>	<b>1 919K€</b>	<b>208K€</b>	<b>2 126K€</b>	<b>2 159K€</b>

# RAPPORT FINANCIER : COMPTE DE RÉSULTAT (2/4)

## Présentation du Compte de Résultat - PRODUITS

Des **Produits** en augmentation de 4% (2 159K€/2 075K€ en 2022) après une année 2022 de stabilisation sur les chiffres atteints en 2021 (en progression de 40% sur 2020).

- **Le produit des conventions** conclues avec des entreprises, privées ou publiques, dont le nombre reste stable, qui avait progressé de 30% en 2021 et 6% en 2022, enregistre encore une légère hausse (1 511K€/1 469K€ en 2022)
- **Les cotisations et autre produits adhérents augmentent de 8%** (289K€/267K€ en 2022) du fait surtout des revenus de l'opération « Passer'elles » avec Réseau H.
- **Le produit des actions de formation** est en hausse de 8,65% (115K€/104K€ en 2022). Les **accompagnements d'établissements** (2K€/15K€ en 2022) relèvent pour leur part désormais presque uniquement de la SASU.
- **Sensible progression des produits d'équipe +41%** (137K€ /97K€ en 2022) venant surtout de la montée en charge des dépenses répercutées au Fond de dotation et surtout à la SASU (69K€/75K€)
- **Produits sur frais généraux** (54K€/81K€ en 2022), disparition des revenus liés à la mutualisation des locaux
- **Les reprises de provisions** sont cette année en progression avec un total de **30K€** contre 19K€ en 2022 liés à la réduction de la provision TVA.

# RAPPORT FINANCIER : COMPTE DE RÉSULTAT (3/4)

## Présentation des comptes 2023 - CHARGES

CHARGES	2 022	2 023			
	31/12/2022	BUDGET PRÉVISIONNEL 2023			31/12/2023
	RG	BUDGET OPÉRATIONNEL	VARIABLES	TOTAL (1) + (2)	RG
INSTANCES ASSOCIATIVES	18K€	41K€	0K€	41K€	25K€
VIE POLITIQUE	4K€	5K€	0K€	5K€	7K€
RESSOURCES HUMAINES	1 233K€	1 188K€	162K€	1 350K€	1 258K€
AUTRES CHARGES	379K€	305K€	93K€	398K€	325K€
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	29K€	40K€	0K€	40K€	22K€
FORMATIONS ET ACCOMPAGNEMENTS ÉTABLISSEMENTS	53K€	58K€	12K€	69K€	60K€
EVENEMENTS	54K€	50K€	0K€	50K€	44K€
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>1 770K€</b>	<b>1 686K€</b>	<b>267K€</b>	<b>1 953K€</b>	<b>1 742K€</b>
RÉSULTAT NET	306K€	232K€		173K€	416K€

# RAPPORT FINANCIER : COMPTE DE RÉSULTAT (4/4)

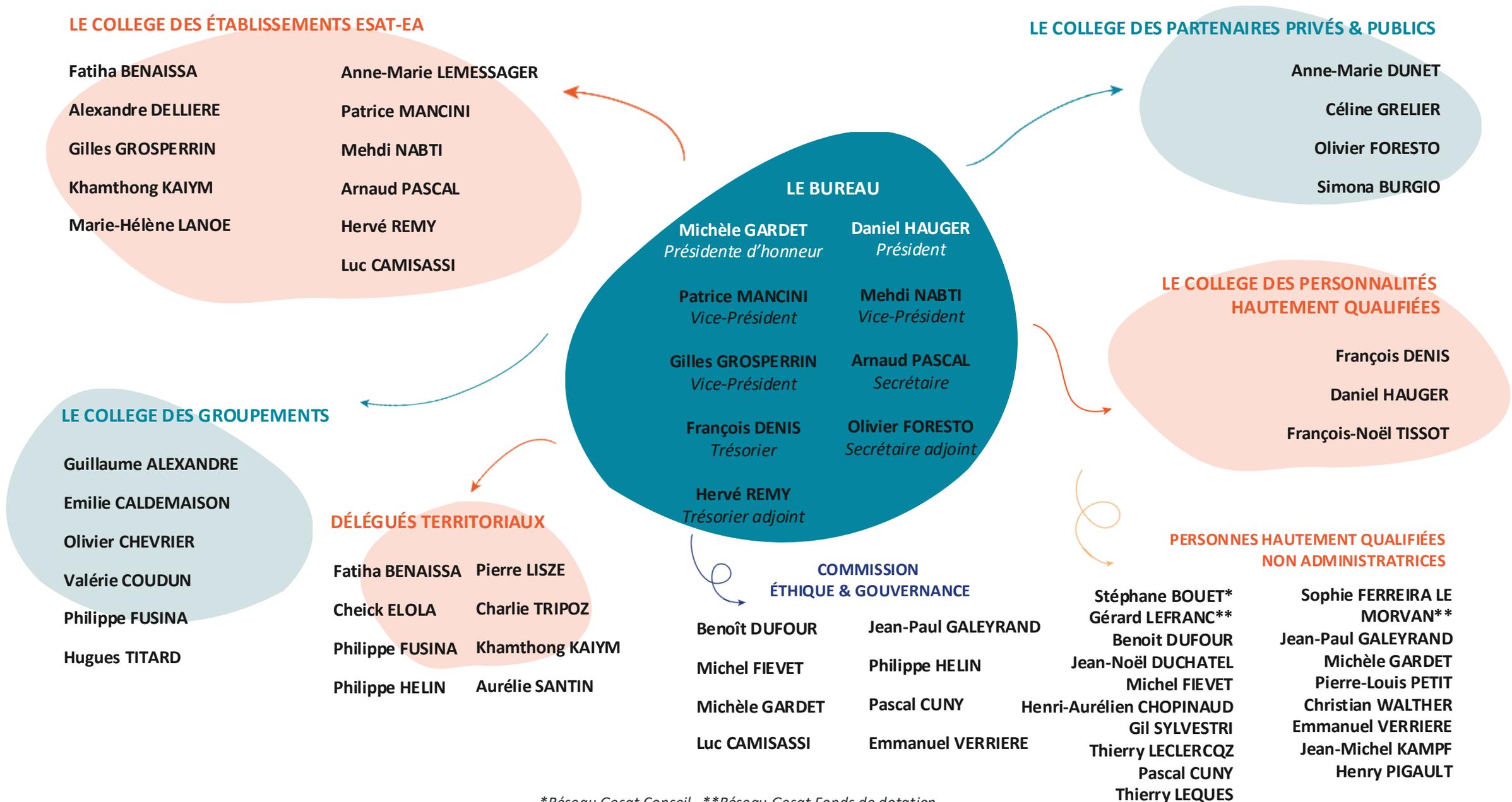
## Présentation du Compte de Résultat - CHARGES

Des **Charges d'exploitation** en réduction de 2% (1742K€/1770K€ en 2022)

- Les rencontres en présentiel restant limitées, la tenue des **instances associatives et la vie politique** représentent encore un coût modeste (32K€/23K€ en 2022)
- **Les dépenses de personnel** n'augmentent que de 2% (1258K€/1233K€ en 2022), en raison du faible impact des deux recrutements réalisés à l'automne
- Les **autres achats et charges externes** (325K€/379K€ en 2022) baissent de 14%, la forte diminution du coût des loyers (59K€/141K€ en 2022) venant compenser les dépenses réalisées pour le site Web et la phase initiale du plan de communication (80K€) pour laquelle nous avons affecté sur nos résultats une réserve de 130K€ et les frais de gestion étant en sensible recul (-26K€)
- **Les dépenses de formation** progressent moins rapidement que les recettes correspondantes (+7K€)
- Le **coût des évènements** est en recul (44K€/54K€ en 2022) de même que les **amortissements** (22K€/29K€ en 2022), notre **actif immobilisé** étant pour l'essentiel amorti.

Expliquent l'**excellent résultat** de l'exercice (416K€/306K€)

# LES ADMINISTRATEURS ÉLUS LORS DE L'A.G. DU 11/06/2024



**LE COLLEGE DES ÉTABLISSEMENTS ESAT-EA**

- Fatiha BENAÏSSA
- Alexandre DELLIÈRE
- Gilles GROSPERRIN
- Khamthong KAIYM
- Marie-Hélène LANOE
- Anne-Marie LEMESSAGER
- Patrice MANCINI
- Mehdi NABTI
- Arnaud PASCAL
- Hervé REMY
- Luc CAMISASSI

**LE COLLEGE DES PARTENAIRES PRIVÉS & PUBLICS**

- Anne-Marie DUNET
- Céline GRELIÈRE
- Olivier FORESTO
- Simona BURGIO

**LE BUREAU**

- Michèle GARDET *Présidente d'honneur*
- Daniel HAUGER *Président*
- Patrice MANCINI *Vice-Président*
- Mehdi NABTI *Vice-Président*
- Gilles GROSPERRIN *Vice-Président*
- Arnaud PASCAL *Secrétaire*
- François DENIS *Trésorier*
- Olivier FORESTO *Secrétaire adjoint*
- Hervé REMY *Trésorier adjoint*

**LE COLLEGE DES PERSONNALITÉS HAUTEMENT QUALIFIÉES**

- François DENIS
- Daniel HAUGER
- François-Noël TISSOT

**LE COLLEGE DES GROUPEMENTS**

- Guillaume ALEXANDRE
- Emilie CALDEMAISON
- Olivier CHEVRIER
- Valérie COUDUN
- Philippe FUSINA
- Hugues TITARD

**DÉLÉGUÉS TERRITORIAUX**

- Fatiha BENAÏSSA
- Pierre LISZE
- Cheick ELOLA
- Charlie TRIPOZ
- Philippe FUSINA
- Khamthong KAIYM
- Philippe HELIN
- Aurélie SANTIN

**COMMISSION ÉTHIQUE & GOUVERNANCE**

- Benoît DUFOUR
- Jean-Paul GALEYRAND
- Michel FIEVET
- Philippe HELIN
- Michèle GARDET
- Pascal CUNY
- Luc CAMISASSI
- Emmanuel VERRIERE

**PERSONNES HAUTEMENT QUALIFIÉES NON ADMINISTRATRICES**

- Stéphane BOUET\*
- Gérard LEFRANC\*\*
- Benoit DUFOUR
- Jean-Noël DUCHATEL
- Michel FIEVET
- Henri-Aurélien CHOPINAUD
- Gil SYLVESTRI
- Thierry LECLERCQZ
- Pascal CUNY
- Thierry LEQUES
- Sophie FERREIRA LE MORVAN\*\*
- Jean-Paul GALEYRAND
- Michèle GARDET
- Pierre-Louis PETIT
- Christian WALTHER
- Emmanuel VERRIERE
- Jean-Michel KAMPF
- Henry PIGAULT

\*Réseau Gesat Conseil \*\*Réseau Gesat Fonds de dotation



25-27 rue de Tolbiac 75013 Paris

[reseau-gesat.com](http://reseau-gesat.com)

[contact@reseau-gesat.com](mailto:contact@reseau-gesat.com)

